

EMBRAER S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 06 DE MARÇO DE 2012**

Data, Hora e Local: Aos seis dias do mês de março do ano de dois mil e doze, às dez horas, na sede social da Embraer, na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 2.170, na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo.

Publicações Prévias: Edital de Convocação publicado no Diário Oficial do Estado de São Paulo, nas edições de 3, 4 e 7 de fevereiro de 2012 (págs. 38, 8 e 21), jornal O Vale, nas edições de 3, 4 e 7 de fevereiro de 2012 (págs. 6, 8 e 8) e no jornal Valor Econômico, nas edições de 3, 6 e 7 de fevereiro de 2012 (págs. D3, B3 e B3).

Composição da Mesa: O Presidente Interino do Conselho de Administração da Companhia, Hermann H. Wever, em conformidade com o Artigo 23 do Estatuto Social, assumiu a presidência dos trabalhos da Assembleia, tendo convidado o acionista Flávio Rímoli para secretariar os trabalhos e, para compor a mesa dos trabalhos, o Diretor Presidente, Frederico Pinheiro Fleury Curado e o Vice-Presidente Executivo Financeiro e Relações com Investidores, Paulo Penido Pinto Marques.

Presença: Presentes acionistas representando 74,87% do capital social, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas.

Esclarecimentos Iniciais: Inicialmente, o Sr. Presidente da Mesa lembrou aos presentes que cada ação ordinária conferirá direito a um voto nas deliberações, observados os seguintes limites estabelecidos no Estatuto Social: a) nenhum acionista ou grupo de acionistas, brasileiro ou estrangeiro, poderá exercer votos em número superior a 5% do número de ações com direito de voto; e b) o conjunto dos acionistas e grupos de acionistas estrangeiros não poderá exercer votos em número superior a 2/3 do total de votos conferidos ao conjunto de acionistas brasileiros presentes. As limitações acima serão aplicadas para acionistas estrangeiros e grupos de acionistas estrangeiros, conjunta e sucessivamente.

Ordem do Dia: 1. Eleição de 1 (um) Conselheiro e respectivo suplente para preencher o cargo vago em decorrência da renúncia do Sr. Maurício Novis Botelho, bem como seu suplente, Sr. José Carlos de Araújo Sarmiento Barata. 2. Eleição do Presidente do Conselho de Administração.

Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata: Dispensada, por unanimidade, a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, uma vez que são do inteiro conhecimento dos Srs. Acionistas. As declarações de voto, protestos e dissidências porventura apresentadas serão numeradas, recebidas e autenticadas pela Mesa e ficarão arquivadas na sede da Companhia, nos termos do disposto no Parágrafo 1º, alínea “a” do Artigo 130 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). Autorizada, por unanimidade, a lavratura da presente ata em forma de sumário e a sua publicação com a omissão das assinaturas dos Acionistas, nos termos dos Parágrafos 1º e 2º do Artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

Deliberações: Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Srs. Acionistas deliberaram:

1. aprovar, por maioria de votos, a eleição de Arno Hugo Augustin Filho, brasileiro, solteiro, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 9021335361-SSP/RS, inscrito no CPF/MF sob o nº 389.327.680-72, com endereço comercial na cidade de Brasília, Distrito Federal, na Esplanada dos Ministérios, Bloco P, Edifício Sede, Ministério da Fazenda, 2º andar, Gabinete, CEP 70048-900, para o cargo de Conselheiro Efetivo e de Cleber Ubiratan de Oliveira, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº M-3.024.880-SSP/MG, inscrito no CPF/MF sob nº 501.953.366-15, com endereço comercial na Esplanada dos Ministérios, Bloco P, Edifício Anexo, 1º andar, Ala A, Sala 101, CEP 70048-900, para o cargo de Conselheiro Suplente. Os Conselheiros, que terão mandato até a Assembleia Geral Ordinária que se realizar em 2013, declararam, para fins do disposto no Parágrafo 1º do Artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações, não estarem incurso em qualquer dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer a atividade mercantil, tendo firmado declarações nesse sentido e para os fins do disposto no Artigo 2º da Instrução CVM nº 367/02, no Artigo 157 da Lei das Sociedades por Ações e no Artigo 11 da Instrução CVM 358/02. Os Conselheiros tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos de posse, na forma e no prazo do Artigo 149, Parágrafo 1º da Lei das Sociedades por Ações. Em atendimento ao disposto no item 4.3.3. do Regulamento de Listagem do Novo Mercado, fica registrado que os Conselheiros ora eleitos são independentes.

2. aprovar, por maioria de votos, a eleição do conselheiro Alexandre Gonçalves Silva para exercer a função de Presidente do Conselho de Administração.

Em consequência das deliberações tomadas nesta reunião, a partir desta data o Conselho de Administração passa a ser composto por: Alexandre Gonçalves Silva (Presidente) e seu suplente Georges Blanc, Hermann H. Wever (Vice-Presidente), sem suplente, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo e seu suplente Antonio Franciscangelis Neto, Arno Hugo Augustin Filho e seu suplente Cleber Ubiratan de Oliveira, Claudemir Marques de Almeida e seu suplente Ernani de Almeida Ribeiro Junior, Israel Vainboim e seu suplente Antonio de Souza Corrêa Meyer, João Cox Neto e seu suplente Thomas Schmall, Josué Christiano Gomes da Silva e seu suplente Ingo Plöger, Samir Zraick e

seu suplente Luiz Edmundo de Andrade, Satoshi Yokota e seu suplente Paulo Roberto de Oliveira, Sergio Eraldo de Salles Pinto e seu suplente Oswaldo Prado Sanches, Vitor Paulo Camargo Gonçalves e sua suplente Maria da Graça França e Wilson Carlos Duarte Delfino e seu suplente Carlos Alberto Cardoso Moreira, cujos mandatos se darão até a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2013.

Encerramento:

O Presidente, em seguida, agradeceu a presença de todos e suspendeu os trabalhos para a lavratura desta ata que, após lida e aprovada, foi assinada por todos os acionistas presentes.

São José dos Campos, 06 de março de 2012.

Hermann H. Wever
Presidente

Flávio Rímoli
Secretário

Acionistas Presentes:

ALEXANDRE GONÇALVES SILVA

p.p.

CIA. BOZANO

KADON EMPREENDIMENTOS S.A.

p.p.

CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNCIONÁRIOS DO BANCO DO BRASIL - PREVI

p.p.

CIEMB - CLUBE DE INVESTIMENTOS DOS EMPREGADOS DA EMBRAER

p.p.

DASSAULT AVIATION

FLÁVIO RÍMOLI

FREDERICO PINHEIRO FLEURY CURADO

HERMANN H. WEVER

p.p.

BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. - BNDESPAR

p.p.

FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL

p.p.

SAFRAN GROUP
SATOSHI YOKOTA

p.p.

BANCO ITAÚ S.A, como custodiante das ações do JP Morgan

p.p.

Norges Bank

Oppenheimer International Growth Fund

Panorama Series Fund, Inc. for the Account of Oppenheimer International Growth
FUND/VA

Public Employees Retirement Association of New Mexico

SBS Master Pension Trust

The Boeing Company Employee Retirement Plans Master Trust

Vanguard Investment Series, PLC

Vanguard Total International Stock Index Fund, A Series of Vanguard Star Funds

p.p.

Aberdeen Global – Latin American Equity Fund

p.p.

Amundi

Amundi Funds

p.p.

Aberdeen Latin America Equity Fund, Inc.

Abu Dhabi Retirement Pensions and Benefits Fund

American Funds Insurance Series – International Growth and Income Fund

AT&T Union Welfare Benefit Trust

Bellsouth Corporation RFA Veba Trust

Bellsouth Corporation RFA Veba Trust for non-Representable Employees

British Airways Pension Trustees Limited – (Main A/C)

British Airways Pension Trustees Limited (MPF A/C)

BT Pension Scheme

Caisse de Depot et Placement du Quebec

CF DV Emerging Markets Stock Index Fund

CIBC Emerging Markets Index Fund

CN Canadian Master Trust Fund

College Retirement Equities Fund

Compass AGE LLC

County Employees Annuity and Benefit Fund of The Cook County

Denver Employees Retirement Plan

Dominion Resources Inc. Master Trust

Duke Energy Qualified Nuclear Decommissioning Trust

Dupont Pension Trust

Earnest Emerging Markets Investment Trust Fund

Eaton Vance Collective Investment Trust for Employee Benefit Plans – Emerging
Markets Equity Fund

Eaton Vance Corporation

Eaton Vance International (Ireland) Funds PLC on Behalf of Eaton Vance International (Ireland) PPA Emerging Markets Equity Fund
Eaton Vance Parametric Structured Emerging Markets Fund
Eaton Vance Parametric Tax-Managed Emerging Markets Fund
Emerging Global Shares Indxx Brazil Infrastructure Index Fund
Employees Retirement System of Texas
Fidelity Fixed-Income Trust: Spartan Emerging Markets Index Fund
Fidelity Fixed- Income Trust: Spartan Global Ex U.S. Index Fund
Fidelity Global Fund
Fidelity Salem Street Trust: Fidelity Series Global Ex U.S. Index Fund

p.p.

Firefighters Retirement System
Ford Motor Company Defined Benefit Master Trust
IBM 401 (K) Plus Plan
Illinois State Board of Investment
Imperial Emerging Economies Pool
ING Emerging Markets High Dividend Equity Fund
International Bank for Reconstruction and Development, A T F S R P A T/Ret Staff Ben Plan and Trust
John Hancock Funds II: International Equity Index Fund
John Hancock Variable Insurance Trust International Equity Index Trust A
John Hancock Variable Insurance Trust International Equity Index Trust B
Kansas Public Employees Retirement System
Lincoln Variable Insurance Products Trust – LVIP SSGA Emerging Markets 100 Fund
Mellon Bank N.A. Employee Benefit Collective Investment Fund Plan
Microsoft Global Finance
Ministry of Strategy and Finance
New Zealand Superannuation Fund
Northern Trust Investment Funds PLC
Northern Trust Non-Ucits Common Contractual Fund
Pensionskassernes Administration A/S
Pictet Funds S.A. RE: PI (CH) – Emerging Markets Tracker
PPL Services Corporation Master Trust
Pyramis Global Ex U.S. Index Fund LP
Renaissance Emerging Markets Fund
San Diego Gas & ELEC Co Nuc Fac Dec Tr Qual
Schwab Fundamental Emerging Markets Index Fund
South Dakota Retirement System
Southern CA Edison Co Nuclear FAC Qual CPUC Decom M T for San Onofre and Palo Verde Nuc Gen Station
SPDR S&P Emerging Latin America ETF
SPDR S&P Emerging Markets ETF
SSGA MSCI Brazil Index Non-Lending QP Common Trust Fund
State of California Public Employees Retirement System
State of New Jersey Common Pension Fund D
State Street Bank and Trust Co Investment Funds for Tax Exempt Retirement Plans

Stichting Blue Sky Active Equity Emerging Markets Global Fund
Teacher Retirement System of Texas
The Bank of Korea
The Government of the Province of Alberta
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. As Trustee for Northern Trust All Country World
Equity Investable Index Fund (Tax Exempt Qualified Institutional Investors Only)
The Northwestern Mutual Life Insurance Company
The Pension Reserves Investment Management Board
Texas Education Agency

p.p.

TIAA-CREF Funds – TIAA-CREF Emerging Markets Equity Fund
TIAA-CREF Funds – TIAA-CREF Emerging Markets Equity Index Fund
Treasurer of the State of North Carolina Equity Investment Fund Pooled Trust
UPS Group Trust
Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund
Vanguard FTSE All-World Ex-U.S. Index Fund, A Series of Vanguard International Equity
Index Funds
Vanguard Total World Stock Index Fund, A Series of Vanguard International Equity
Index Fund