

**EMBRAER S.A.**  
**COMPANHIA ABERTA**  
**CNPJ Nº 07.689.002/0001-89**  
**NIRE 35.300.325.761**

**ATA Nº 017/2010 - LIVRO 003**  
**REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**  
**REALIZADA EM 9 DE DEZEMBRO DE 2010**

Aos nove dias do mês de dezembro do ano de dois mil e dez, às dez horas, no escritório da Embraer S.A. na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Juscelino Kubitschek, 510, 8º andar, conj. 82, Itaim Bibi, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração da Embraer, sob a presidência de Maurício Novis Botelho, com a presença dos conselheiros Hermann H. Wever, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo, Cecília Mendes Garcez Siqueira, Claudemir Marques de Almeida, Ingo Plöger, Israel Vainboim, Paulo Cesar de Souza Lucas, Samir Zraick, Sergio Eraldo de Salles Pinto e Wilson Carlos Duarte Delfino, que assinaram o livro de presenças, para deliberar sobre pagamento, aos acionistas, de juros sobre o capital próprio referentes ao 4º trimestre de 2010.

Dando início aos trabalhos, o Conselho deliberou, por unanimidade, (i) o pagamento juros sobre o capital próprio referentes ao 4º trimestre de 2010 no valor de R\$ 144.733.008,80, correspondendo a R\$ 0,20 por ação, sendo que o pagamento de juros sobre o capital próprio está sujeito à retenção de 15% de imposto de renda na fonte, respeitadas as exceções legais; (ii) que os juros sobre o capital próprio pagos sejam imputados aos dividendos obrigatórios a serem pagos pela Companhia em relação ao corrente exercício social, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos previstos na legislação societária; (iii) que tenham direito aos juros sobre o capital próprio todas as ações da Embraer em circulação na data base de 20 de dezembro de 2010; (iv) que o crédito correspondente seja feito nos registros contábeis da Companhia em 30 de dezembro de 2010, em nome dos acionistas com base na posição acionária de 20 de dezembro de 2010; (v) que a data para início de pagamento seja o dia 14 de janeiro de 2011, sem nenhuma remuneração; e (vi) que as ações negociadas na BM&FBOVESPA e na Bolsa de Nova York passem a ser ex-direito aos juros sobre o capital próprio a partir do dia 21 de dezembro de 2010, inclusive.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Flávio Rímoli, servindo de Secretário, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes. São Paulo, 9 de dezembro de 2010. aa) Maurício Novis Botelho – Presidente; Hermann H. Wever - Vice-Presidente; Aprígio Eduardo de Moura Azevedo - Conselheiro; Cecília Mendes Garcez Siqueira – Conselheira; Claudemir Marques de Almeida – Conselheiro; Ingo Plöger – Conselheiro; Israel Vainboim – Conselheiro; Paulo Cesar de Souza Lucas – Conselheiro; Samir Zraick – Conselheiro; Sergio Eraldo de Salles Pinto – Conselheiro; Wilson Carlos Duarte Delfino – Conselheiro; Flávio Rímoli – Secretário. Certifico que a presente Ata é cópia autêntica extraída do Livro de Atas do Conselho de Administração da Embraer. Flávio Rímoli – Secretário. Jucesp sob nº 453.387/10-0, em 22/12/210-Kátia Regina Bueno de Godoy – Secretária Geral.

**EMBRAER S.A.  
COMPANHIA ABERTA  
CNPJ Nº 07.689.002/0001-89  
NIRE 35.300.325.761**

**ATA Nº 018/2010 - LIVRO 003  
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 9 DE DEZEMBRO DE 2010**

Aos nove dias do mês de dezembro do ano de dois mil e dez, às dez horas, no escritório da Embraer S.A. na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Juscelino Kubitschek, 510, 8º andar, conj. 82, Itaim Bibi, realizou-se a reunião ordinária do Conselho de Administração da Embraer, sob a presidência de Maurício Novis Botelho, com a presença dos conselheiros Hermann H. Wever, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo, Cecília Mendes Garcez Siqueira, Claudemir Marques de Almeida, Ingo Plöger, Israel Vainboim, Paulo Cesar de Souza Lucas, Samir Zraick, Sergio Eraldo de Salles Pinto e Wilson Carlos Duarte Delfino, que assinaram o livro de presenças, para deliberar sobre modificações na estrutura organizacional da Empresa.

Dando início aos trabalhos, o Conselho de Administração apreciou a matéria a ser deliberada e aprovou, por unanimidade:

(1) a aceitação de renúncia, a partir de 31 de dezembro de 2010, ao cargo de Vice-Presidente Executivo para o Mercado de Defesa, apresentada por Orlando José Ferreira Neto, que assumirá outra posição executiva na Empresa; e

(2) a designação, a partir de 1º de janeiro de 2011, de Luiz Carlos Siqueira Aguiar para assumir o cargo de Vice-Presidente Executivo para o Mercado de Defesa e Segurança, cumulando as respectivas funções com as suas atuais relativas ao cargo de Vice-Presidente Executivo Financeiro e Relações com Investidores até a eleição e posse de seu substituto na área financeira e relações com investidores.

Por fim, restou determinado pela unanimidade dos membros do Conselho que fosse registrado na presente ata os votos de louvor e agradecimentos a Orlando José Ferreira Neto por sua atuação no cargo de Vice-Presidente Executivo para o Mercado de Defesa.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Flávio Rímoli, servindo de Secretário, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes. São Paulo, 9 de dezembro de 2010. aa) Maurício Novis Botelho – Presidente; Hermann H. Wever - Vice-Presidente; Aprígio Eduardo de Moura Azevedo – Conselheiro; Cecília Mendes Garcez Siqueira – Conselheira; Claudemir Marques de Almeida – Conselheiro; Ingo Plöger – Conselheiro; Israel Vainboim – Conselheiro; Paulo Cesar de Souza Lucas – Conselheiro; Samir Zraick – Conselheiro; Sergio Eraldo de Salles Pinto – Conselheiro; Wilson Carlos Duarte Delfino – Conselheiro; Flávio Rímoli – Secretário. Certifico que a presente Ata é cópia autêntica extraída do Livro de Atas do Conselho de Administração. Flávio Rímoli – Secretário.

Jucesp sob nº 453.388/10-3 em 22/12/2010-Kátia Regina Bueno de Godoy – Secretária Geral.