

EMBRAER S.A.
COMPANHIA ABERTA
CNPJ Nº 07.689.002/0001-89
NIRE 35.300.325.761

ATA Nº 14/2012 - LIVRO 004
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE SETEMBRO DE 2012

Aos treze dias do mês de setembro do ano de dois mil e doze, às dez horas e trinta minutos, no escritório da Embraer S.A. na cidade de Gavião Peixoto, Estado de São Paulo, na Estrada Euclides Martins, 2170, realizou-se reunião do Conselho de Administração da Embraer (CA) sob a presidência de Alexandre Gonçalves Silva e com a participação dos conselheiros Hermann H. Wever, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo, Arno Hugo Augustin Filho, Claudemir Marques de Almeida, Israel Vainboim, João Cox Neto, Josué Christiano Gomes da Silva, Samir Zraick, Satoshi Yokota, Sergio Eraldo de Salles Pinto, Vitor Paulo Camargo Gonçalves e Wilson Carlos Duarte Delfino, para deliberar sobre: o pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao 3º trimestre de 2012.

Dando início aos trabalhos, o Conselho deliberou, por unanimidade: (i) o pagamento de juros sobre o capital próprio referentes ao 3º trimestre de 2012 no valor de R\$ 50.795.923,08 correspondendo a R\$ 0,07 por ação, sendo que o pagamento de juros sobre o capital próprio está sujeito à retenção de 15% de imposto de renda na fonte, respeitadas as exceções legais; (ii) que os juros sobre o capital próprio pagos sejam imputados aos dividendos obrigatórios a serem pagos pela Companhia em relação ao corrente exercício social, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos para todos os efeitos previstos na legislação societária; (iii) que tenham direito aos juros sobre o capital próprio todas as ações da Embraer em circulação na data base de 24 de setembro de 2012; (iv) que o crédito correspondente seja feito nos registros contábeis da Companhia em 30 de setembro de 2012, em nome dos acionistas com base na posição acionária de 24 de setembro de 2012; (v) que a data para início de pagamento seja o dia 16 de outubro de 2012, sem nenhuma remuneração; e (vi) que as ações negociadas na BM&FBOVESPA e na Bolsa de Nova York passem a ser ex-direito aos juros sobre o capital próprio a partir do dia 25 de setembro de 2012, inclusive.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Terena Penteado Rodrigues, servindo de Secretária, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes.

Gavião Peixoto, 13 de setembro de 2012.

ATA Nº 15/2012 - LIVRO 004
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE SETEMBRO DE 2012

Aos treze dias do mês de setembro do ano de dois mil e doze, às onze horas, na filial da Embraer S.A. na cidade de Gavião Peixoto, Estado de São Paulo, na Estrada Municipal Euclides Martins, 2170, realizou-se reunião do Conselho de Administração da Embraer sob a presidência de Alexandre Gonçalves Silva e com a participação dos conselheiros Hermann H. Wever, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo, Arno Hugo Augustin Filho, Claudemir Marques de Almeida, Israel Vainboim, João Cox Neto, Josué Christiano Gomes da Silva, Samir Zraick, Satoshi Yokota, Sergio Eraldo de Salles Pinto, Vitor Paulo Camargo Gonçalves e Wilson Carlos Duarte Delfino, que assinaram o Livro de Presença, para tratar da eleição de um novo diretor da Companhia.

O Conselho de Administração, no uso de suas competências previstas no Artigo 33, incisos II do Estatuto Social, aprovou, por unanimidade, eleger o Sr. **Ernest Joseph Edwards**, natural da Jordânia, casado, residente e domiciliado nos Estados Unidos da América, na 17.542 Grand Este Way, Boca Raton, Flórida, 33496, portador do passaporte americano nº 482139653, para o cargo de Vice-Presidente Executivo de Negócio de Aviação Executiva, sendo (i) sua posse no referido cargo condicionada à obtenção da competente autorização de residência no País; e (ii) o mandato a partir da data da posse até a primeira reunião do Conselho de Administração que se realizar após a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2012.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Terena Penteado Rodrigues, servindo de Secretária, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes.

Gavião Peixoto, 13 de setembro de 2012.

ATA Nº 16/2012 - LIVRO 004
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE SETEMBRO DE 2012

Aos treze dias do mês de setembro do ano de dois mil e doze, às doze horas, no escritório da Embraer S.A. na cidade de Gavião Peixoto, Estado de São Paulo, na Estrada Euclides Martins, 2170, realizou-se reunião do Conselho de Administração da Embraer (CA) sob a presidência de Alexandre Gonçalves Silva e com a participação dos conselheiros Hermann H. Wever, Aprígio Eduardo de Moura Azevedo, Arno Hugo Augustin Filho, Claudemir Marques de Almeida, Israel Vainboim, João Cox Neto, Josué Christiano Gomes da Silva, Samir Zraick, Satoshi Yokota, Sergio Eraldo de Salles Pinto,

Vitor Paulo Camargo Gonçalves e Wilson Carlos Duarte Delfino, para deliberar sobre a criação de filial da Embraer em Sorocaba.

Dando início aos trabalhos, o Conselho deliberou, por unanimidade aprovar a abertura da filial da Embraer na cidade de Sorocaba, Estado de São Paulo, na Avenida Santos Dumont nº 1.275, Lote LI-02, Bairro Vila Angélica, CEP 18065-290, autorizando a Diretoria a realizar os atos necessários à abertura da referida filial.

Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrada a presente reunião, da qual, para constar, eu, Terena Penteado Rodrigues, servindo de Secretária, lavrei esta ata que vai assinada por todos os participantes.

Gavião Peixoto, 13 de setembro de 2012.