

**EMBRAER S.A.**  
**Companhia Aberta**  
**CNPJ/MF nº 07.689.002/0001-89**  
**NIRE 35.300.325.761**

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**  
**REALIZADA EM 16 DE ABRIL DE 2014**

**Data, Hora e Local:** Aos dezesseis dias do mês de abril do ano de dois mil e catorze, às dez horas, na sede social da Embraer, na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 2.170, na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo.

**Publicações Prévias:** Edital de Convocação publicado nas edições de 14, 15 e 17 de março de 2014, no Diário Oficial do Estado de São Paulo (págs. 79, 4 e 110), jornal O Vale (págs. 5, 7 e 8) e nas edições de 14, 17 e 18 de março de 2014 no jornal Valor Econômico (págs. B.5, B.5 e A.9). As Demonstrações Financeiras, o Relatório da Administração e o Parecer dos Auditores Independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013 foram publicados no Diário Oficial do Estado de São Paulo e nos jornais O Vale e Valor Econômico em suas edições de 28 de fevereiro de 2014 (págs. 81 105, Caderno Especial 1 a 16 e A17 a A22, respectivamente).

**Composição da Mesa:** O Presidente do Conselho de Administração da Companhia, Alexandre Gonçalves Silva, em conformidade com o Artigo 23 do Estatuto Social, assumiu a presidência da Assembleia, tendo convidado a Vice-Presidente Executiva Jurídica, Terena Penteado Rodrigues, para secretariar os trabalhos e, para compor a mesa, o Diretor Presidente, Frederico Pinheiro Fleury Curado, e o Vice-Presidente Executivo Financeiro e Relações com Investidores, José Antonio de Almeida Filippo.

**Presença:** Presentes acionistas representando 69.09% do capital social, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas. Presentes, também, o coordenador dos trabalhos do Comitê de Auditoria e Riscos, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, o Presidente do Conselho Fiscal, Sr. Ivan Mendes do Carmo, e o representante da KPMG Auditores Independentes, Sr. Marcio Serpejante Peppe (CRC 1SP233011/O-8).

**Esclarecimentos Iniciais:** Inicialmente, o Sr. Presidente da Mesa lembrou aos presentes que cada ação ordinária conferirá direito a um voto nas deliberações, observados os seguintes limites estabelecidos no Estatuto Social: a) nenhum acionista ou grupo de acionistas, brasileiro ou estrangeiro, poderá exercer votos em número superior a 5% do número de ações com direito de voto; e b) o conjunto dos acionistas e grupos de acionistas estrangeiros não poderá exercer votos em número superior a 2/3 do total de votos conferidos ao conjunto de acionistas brasileiros



presentes. As limitações acima serão aplicadas para acionistas estrangeiros e grupos de acionistas estrangeiros, conjunta e sucessivamente.

**Ordem do Dia:** 1. Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013; 2. Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013 e a distribuição de dividendos; 3. Eleger os membros do Conselho Fiscal; 4. Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores da Companhia e dos integrantes dos Comitês do Conselho de Administração; e 5. Fixar a remuneração dos membros do Conselho Fiscal.

**Leitura de Documentos, Recebimento de Votos e Lavratura da Ata:** Dispensada, por unanimidade de votos, a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, uma vez que são do inteiro conhecimento dos Acionistas. As declarações de voto, protestos e dissidências porventura apresentadas serão numeradas, recebidas e autenticadas pela Mesa e ficarão arquivadas na sede da Companhia, nos termos do disposto no Parágrafo 1º, alínea “a” do Artigo 130 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”). Autorizada, por unanimidade, a publicação da presente ata com a omissão das assinaturas dos Acionistas, nos termos do Parágrafo 2º do Artigo 130 da Lei das Sociedades por Ações.

**Deliberações:** Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Acionistas deliberaram:

1. aprovar, por maioria de votos, as contas da Administração, as demonstrações financeiras e o Relatório da Administração, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2013, as quais foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes, com pareceres favoráveis do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria e Riscos;

2. aprovar, por maioria de votos, a destinação do lucro líquido do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013, no valor de R\$ 777.688.902,41 na seguinte forma: **a)** constituição de reserva legal no montante de R\$ 38.884.445,12, correspondentes a 5% do lucro líquido apurado em 2013, nos termos do artigo 193 da Lei 6.404/76; **b)** ratificação do valor de R\$ 153.230.965,24, distribuído aos acionistas a título de juros sobre o capital próprio, imputado aos dividendos, sendo R\$ 29.083.097,76 referentes ao 1º trimestre, R\$ 29.133.165,76 referentes ao 2º trimestre, R\$ 29.234.237,76 referentes ao 3º trimestre e R\$ 65.780.463,96 referentes ao 4º trimestre de 2013; **c)** distribuição de dividendos no montante de R\$ 48.991.508,99 em complemento aos juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos observadas as seguintes condições: (i) aos acionistas detentores de ações da Embraer, serão pagos dividendos à razão de R\$ 0,066806 por ação, isentos de imposto de renda; (ii) que tenham direito aos dividendos todas as ações

em circulação na data base de 28 de abril de 2014; (iii) que a data para início de pagamento seja o dia 13 de maio de 2014, sem nenhuma remuneração; e (iv) que as ações negociadas na BM&FBOVESPA e na Bolsa de Nova York passem a ser ex-direito aos dividendos a partir do dia 29 de abril de 2014, inclusive; **d)** transferência do valor de R\$ 6.152.468,49 referentes a subvenções para investimentos utilizadas em 2013, para a conta de “Reserva de Subvenção para Investimentos”; **e)** Destinação para Reserva de Investimentos e Capital de Giro no valor de R\$ 491.537.471,45 (já deduzido o resultado gerado pela realização de ações em tesouraria em razão do exercício de opção de compra de ações do Programa de Outorga de Opções de Compra de Ações da Companhia, no valor de R\$ 38.892.043,12);

**3.** para compor o Conselho Fiscal da Companhia, foram eleitos, por maioria de votos, os seguintes membros e respectivos suplentes indicados pelo atual Conselho Fiscal: **Ivan Mendes do Carmo**, brasileiro, separado judicialmente, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 584.786-SSP/DF e inscrito no CPF/MF sob o nº 279.786.131-00, residente e domiciliado na cidade de Brasília - DF, com endereço comercial na mesma cidade, no SEP Sul, Quadra 702/902, Conj. B, Bloco A, Edifício General Alencastro, 1º andar, Asa Sul, CEP 70390-025, como membro efetivo e Presidente do Conselho Fiscal, tendo sido eleito como seu respectivo suplente **Tarcísio Luiz Silva Fontenele**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 616.088-SSP/DF e inscrito no CPF/MF sob o nº 265.672.021-49, residente e domiciliado na cidade de Brasília - DF, com endereço comercial na mesma cidade, no SEP Sul, Quadra 702/902 - Lote B, Bloco A, Edifício General Alencastro, 1º andar, CEP 70390-025; **Eduardo Coutinho Guerra**, brasileiro, casado, servidor público federal, portador da Cédula de Identidade RG nº 870.123-SSP/DF e inscrito no CPF/MF sob o nº 276.000.681-68, residente e domiciliado na cidade de Brasília - DF, com endereço comercial na mesma cidade, no SMPW, Quadra 17, conj. 5, Lote 1, casa B, CEP 70048-900, como membro efetivo e Vice-Presidente do Conselho Fiscal, tendo sido eleito como seu respectivo suplente, **Marcus Pereira Aucélio**, brasileiro, casado, engenheiro florestal, portador da Cédula de Identidade RG nº 814.379-SSP/DF e inscrito no CPF/MF sob o nº 393.486.601-87, residente e domiciliado na cidade de Brasília - DF, com endereço comercial na mesma cidade, na Esplanada dos Ministérios, Bloco P, Anexo B, 1º andar, Ala A, sala 101, CEP 70048-900; **José Mauro Laxe Vilela**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 796.046-IPF/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 102.631.287-68, residente e domiciliado na cidade de Niterói, Estado do Rio de Janeiro, na Alameda Carolina, 18, apto 502, Icaraí CEP 24230-140, como membro efetivo, tendo sido eleito como seu respectivo suplente **Wanderley Fernandes da Silva**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 09757043-6-IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 028.343.127-02, residente e domiciliado na cidade do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Rua Visconde de Ouro Preto, 5, 11º andar, CEP 22250-180; **Nelson**



**de Menezes Filho**, brasileiro, casado, bancário e economiário, portador da Cédula de Identidade RG nº 6651408-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 756.878.878-49, residente e domiciliado na cidade de São Paulo - SP, com endereço comercial na Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1700, 16º andar, Vila Olímpia, CEP 04543-000, como membro efetivo, tendo sido eleito como seu respectivo suplente, **José Pedro da Broi**, brasileiro, solteiro, advogado, portador da Cédula de Identidade RG nº 22459 - SSP/RS e inscrito no CPF/MF sob o nº 240.293.940/00, residente e domiciliado na cidade de Porto Alegre – RS, na Rua Valdir Antonio Lopes, 56, apartamento 702, Três Figueiras, CEP 90470-245; e **Taiki Hirashima**, brasileiro, casado, contador, portador da Cédula de Identidade RG nº 2.531.456-7-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 007.568.818-20, residente e domiciliado na cidade de São Paulo - SP, com endereço comercial na mesma cidade, na Rua Flórida, 1758, 1º andar, conjunto 11 CEP 04565-001, como membro efetivo, tendo sido eleito como sua respectiva suplente, **Carla Alessandra Trematore**, brasileira, solteira, bacharel em ciências da computação, portadora da Cédula de Identidade RG nº 21.880.357-SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 248.855.668-86, residente e domiciliada na cidade de São Paulo - SP, com endereço comercial na mesma cidade na Rua Flórida, 1758, 1º andar, conj. 11, CEP 04565-001. Os membros do Conselho Fiscal eleitos serão investidos nos seus respectivos cargos, no prazo a que se refere o Artigo 149 da Lei das Sociedades por Ações, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que se realizar em 2015. Os Conselheiros Fiscais ora eleitos declararam à Companhia que não possuem qualquer impedimento legal que obste à eleição e investidura no cargo de Conselheiro Fiscal;

4. aprovar, por maioria de votos, a fixação do montante global anual limite para distribuição entre os administradores e integrantes dos Comitês do Conselho de Administração em R\$ 65.000.000,00 (sessenta e cinco milhões de reais), para o período de maio de 2014 a abril de 2015;

5. aprovar, por maioria de votos, a fixação da remuneração mensal individual de R\$ 12.500,00 (doze mil e quinhentos reais), a ser paga aos membros titulares do Conselho Fiscal até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que apreciará as contas do exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2014.

#### **Encerramento:**

Nada mais havendo a tratar, o Presidente agradeceu a presença de todos e suspendeu os trabalhos para a lavratura desta ata que, após aprovada, foi assinada por todos os acionistas presentes.

São José dos Campos, 16 de abril de 2014. aa) Alexandre Gonçalves Silva – Presidente; Terena Penteado Rodrigues – Secretária; Acionistas Presentes: p.p. ARTUR APARECIDO VALÉRIO COUTINHO; ALEXANDRE GONÇALVES SILVA; p.p. BNDES PARTICIPAÇÕES S.A. – BNDESPAR; p.p. CIA. BOZANO; KADON



EMPREENHIMENTOS S.A.; p.p. CAIXA DE PREVIDÊNCIA DOS FUNCIONÁRIOS DO BANCO DO BRASIL – PREVI; p.p. CIEMB - CLUBE DE INVESTIMENTOS DOS EMPREGADOS DA EMBRAER; CHRISTIANA INGLEZ DE SOUZA; p.p. DASSAULT AVIATION; FREDERICO PINHEIRO FLEURY CURADO; p.p. FUNDAÇÃO SISTEL DE SEGURIDADE SOCIAL; MÁRCIO RICARDO PARRA; p.p. UNIÃO; p.p. BANCO ITAÚ S.A, como custodiante das ações do JP Morgan; p.p. SAFRAN GROUP; SÉRGIO ERALDO DE SALLES PINTO; p.p. City of Philadelphia Public Employees Retirement System; Connecticut General Life Insurance Company; EQ/Emerging Markets Equity Plus Portfolio; JNL/Mellon Capital Management Emerging Markets Index Fund; JPMorgan Funds; JPMorgan Sar Global Emerging Markets Fund; Norges Bank; Public Employees Retirement System of Ohio; Retirement Income Plan of Saudi Arabian Oil Company; SBC Master Pension Trust; Southern Company System Master Retirement Trust; State of Wyoming; Stichting Depository APG Emerging Markets Equity Pool; Stichting Pensioenfonds Medisch Specialisten; The Master Trust Bank of Japan, LTD. As Trustee For MTBJ400045835; Vanguard Investment Series, PLC; Vanguard Total International Stock Index Fund, A Series of Vanguard Star Funds; p.p. Amundi Funds; Neon Liberty Emerging Markets Fund LP; p.p. Amundi Actions Emergents; FDA 21; FDC A6; GRD 21; Tobam Anti-Benchmark Emerging Markets Equity Fund; p.p. Best Investment Corporation; Emerging Markets Equity Corporate Class; Emerging Markets Equity Pool; HSBC Latin American Equity Fund; p.p. Kookmin Bank as Trustee of JPMorgan Global Emerging Market Equity Investment Trust; Select International Equity Managed Corporate Class; Select International Equity Managed Fund; Signature Emerging Markets Corporate Class; Signature Emerging Markets Fund; Signature International Corporate Class; Signature International Fund; p.p. Abu Dhabi Retirement Pensions and Benefits Fund; Advanced Series Trust – AST JP Morgan Strategic Opportunities Portfolio; Alaska Permanent Fund ; AT&T Union Welfare Benefit Trust; Baring UK Umbrella Fund – Baring Themed Equity Fund; Bellsouth Corporation RFA Veba Trust ; Best Investment Corporation; Blackrock CDN MSCI Emerging Markets Index Fund; Blackrock Institutional Trust Company, N.A.; British Airways Pension Trustees Limited – (Main A/C); British Airways Pension Trustee Ltd (MPF A/C); Caisse de Dépôt et Placement du Québec ; California Public Employees Retirement System; CF DV Emerging Markets Stock Index Fund; Chang HWA Commercial Bank, LTD., IN ITS Capacity as Master Custodian of ING Brazil Fund; CIBC Emerging Markets Index Fund; City of New York Group Trust; College Retirement Equities Fund; Commonwealth Superannuation Corporation; County Employees Annuity and Benefit Fund of The Cook County; DB x – Trackers MSCI Brazil Hedged Equity Fund; Dominion Resources, Inc. Master Trust; Dreyfus International Funds, Inc. – Dreyfus Brazil Equity Fund; Dupont Pension Trust; Earnest Emerging Markets Investment Trust Fund; Earnest Emerging Markets Pooled Group Trust; Earnest Partners Multiple Investment Trust; Eaton Vance Trust Company Common Trust Fund – Parametric Structured Emerging Markets Equity Common Trust Fund; Emerging Markets Equity

Index Master Fund; Emerging Markets Equity Index Plus Fund; Emerging Markets Ex-Controversial Weapons Equity Index Fund B; Emerging Markets Index Non-Lendable Fund; Emerging Markets Index Non-Lendable Fund B; Emerging Markets Sudan Free Equity Index Fund; Emerging Markets Equity Managers: Portfolio 1 Offshore Master L.P.; Employees Retirement System of Texas; Evangelical Lutheran Church in America Board of Pensions; Fidelity Advisor Series VIII: Fidelity Advisor Global Capital Appreciation Fund; Fidelity Investment Trust: Latin American Fund; Fidelity Latin American Fund; Fidelity Salem Street Trust: Fidelity Series Global Ex U.S. Index Fund; Fidelity Salem Street Trust: Spartan Emerging Markets Index Fund; Fidelity Salem Street Trust: Spartan Global Ex U.S. Index Fund; First Trust Brazil Alphas Fund; Ford Motor Company Defined Benefit Master Trust; Ford Motor Company of Canada, Limited Pension Trust; Future Fund Board of Guardians; GMO Global Real Return (UCITS) Fund, a Sub-Fund of GMO Funds PLC; Houston Municipal Employees Pension System; IBM 401 (K) Plus Plan; Illinois State Board of Investment; ING Emerging Markets Index Portfolio; ING Mutual Funds – Ing Emerging Markets Equity Fund; IPM Equity Umbrella Fund – IPM Rafi (R) Emerging Markets Fund; Ishares II Public Limited Company; Ishares III Public Limited Company; Ishares MSCI ACWI Ex US Index Fund; Ishares MSCI ACWI Index Fund; Ishares MSCI Brazil Capped ETF; Ishares MSCI BRIC Index Fund; Ishares MSCI Emerging Markets Index Fund; Ishares Public Limited Company; Japan Trustee Services Bank, Ltd. Re: RTB Nikko Brazil Equity Active Mother Fund; Kansas Public Employees Retirement System; LVIP Blackrock Emerging Markets Index RPM Fund; Manulife Asset Management Emerging Markets Equity Pooled Fund; Massmutual Premier International Equity Fund; Mellon Bank N.A. Employee Benefit Collective Investment Fund Plan; Microsoft Global Finance; Ministry of Strategy and Finance; National Council for Social Security Fund; Nav Canada Pension Plan; New York State Teacher's Retirement System; New Zealand Superannuation Fund; Northern Trust Investment Funds PLC; NZAM EMB Equity Passive Fund; Pictet – Emerging Markets Index; Pictet Funds S.A. Re: PI (CH)-Emerging Markets Tracker; Powershares FTSE Rafi Emerging Markets Portfolio; PPL Services Corporation Master Trust; Prudential Retirement Insurance and Annuity Company; Public Employee Retirement System of Idaho; Pyramis Global Ex U.S. Index Fund LP; San Diego Gas & ELEC Co Nuc Fac Dec Tr Qual; Schwab Emerging Markets Equity ETF; Schwab Fundamental Emerging Markets Large Company Index ETF; Schwab Fundamental Emerging Markets Large Company Index Fund; SPDR S&P Emerging Markets ETF; SSGA Dow Jones Sustainability World Index Non-Lending Common Trust Fund; SSGA Emerging Markets Index Plus Non-Lending Common Trust Fund; SSGA MSCI Brazil Index Non-Lending QP Common Trust Fund; State Street Bank and Trust Company Investment Funds for Tax Exempt Retirement Plans; Stichting Philips Pensioenfond; TD Emerald Low Volatility Emerging Market Equity Pooled Fund Trust; Teacher Retirement System of Texas; Teacher Retirement System of the State of Illinois; The Baring Emerging Markets Umbrella Fund, Sub Fund, The Varing Latin America Fund; The California State Teachers Retirement System; The



Nomura Trust And Banking CO., Ltd., RE: International Emerging Stock Index MSCI Emerging No Hedge Mother ; The Pension Reserves Investment Management Board; The Seventh Swedish National Pension Fund – AP 7 Equity Fund; The State Teachers Retirement System of Ohio; Thrivent Partner Worldwide Allocation Fund; Thrivent Partner Worldwide Allocation Portfolio; TIAA-CREF Funds – TIAA-CREF Emerging Markets Equity Index Fund; Treasurer of the State of North Carolina Equity Investment Fund Pooled Trust; UPS Group Trust; Utah State Retirement Systems; Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund; Vanguard FTSE All-World Ex-Us Index Fund, A Series of Vanguard International Equity Index Funds; Vanguard Funds Public Limited Company; Wells Fargo Advantage Diversified Stock Portfolio.

Certifico que a presente Ata é cópia autêntica extraída do Livro de Atas das Assembleias Gerais da Companhia.



Terena Penteado Rodrigues

Secretária